



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Future Minds Lab Initiative

TERMS OF REFERENCE 81-1-25

Title: Expert for Greening of Value Chain Assessment - Healthcare

Location: Bosnia and Herzegovina

Level of effort: 25 days

Reporting to: Project Manager, Future Minds Lab Initiative

Type of Contract: Short-term Individual Consultant

1. Background

The Global Innovation Index for 2024 ranks Bosnia and Herzegovina (BiH) 37th among the 39 European nations.¹ This alarming statistic illustrates a consistent lack of investment in research and innovation by the country, negatively and significantly impacting the international competitiveness of the BiH industry. The adoption of technology, and investment in innovation, remain problem areas while BiH institutional performance in support of innovation is assessed especially poorly. All of these factors inhibit business performance and restrict companies' ability to create innovative products and services that can penetrate international markets. The ability of BiH businesses to take full advantage of opportunities presented by the twin green and digital transitions is likewise adversely affected, limiting emerging market and investment opportunities. Against this background, the FutureMinds Lab Initiative, funded under the auspices of the Sustainable Economic Development and Employment Promotion (SEDEP) Program - implemented by GIZ in BiH - works across two parallel streams to address challenges to a more innovative economy for BiH by creating the necessary market conditions and a steady supply of innovation, entrepreneurship and digital skills for the future.

Under the first programmatic stream, the Project will create an enabling space for innovation by first initiating and fostering mutually beneficial relationships between the innovator community and the private sector. This will entail the implementation of detailed needs assessments for key industries to identify points of entry for green innovation in the form of new products, services and/or processes. The findings will be used to mobilize the innovator community to offer new solutions through hackathons that will generate viable product or service ideas, to be further developed and ultimately implemented in partner SMEs. This activity will build in part on the work done under the its4Health Digital Innovation Hub where private healthcare providers were assisted in developing green and digital services to improve efficiency and curb excessive environmental impacts.

In line with this programmatic objective, the Project is commissioning a series of assessments of greening opportunities in target industries, using the value chains approach. This process seeks to identify and contract a short-term individual consultant to act as Expert for Greening of Value Chains for the Healthcare Sector (hereinafter Expert).

¹ <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/bosnia-and-herzegovina/section/area-rankings>



Co-funded by
the European Union



Implemented by



2. Objective

The objective of this assignment is to assess the healthcare value chain and identify entry points for innovative solutions that can mitigate environmental impacts and enhance business performance, with a focus on scalable, cost-effective green innovations in products, services and processes.

3. Tasks

3.1 Situational Analysis

- Review strategic plans, policy frameworks, and innovation initiatives related to healthcare and climate/environment in BiH.
- Assess readiness for green innovation adoption in the healthcare sector (regulatory, institutional, and financial).

3.2 Value Chain Mapping

- Map healthcare value chain, including:
 - Upstream (pharmaceuticals, equipment, energy, digital solutions),
 - Midstream (distribution, logistics, storage),
 - Downstream (service delivery, diagnostics, waste treatment).
- Identify areas of high environmental impact.

3.3 Mapping and Exploration of Innovation Opportunities

- Conduct assessment of innovation entry points with at least 5 private healthcare provider organisations (to be provided by Project).
- Identify and assess **green innovation opportunities**, to include:
 - **Digital health tools,**
 - **Smart supply chain systems,**
 - **Eco-designed products,**
 - **Energy innovations,**
 - **Water-saving and waste-minimization technologies,**
 - **Circular economy models,**
 - **Green procurement platforms and traceability tools.**
- Benchmark global best practices and assess local applicability.
- Provide actionable recommendations for greening of healthcare value chains through innovation.
- Deliver draft report with findings and recommendations.

3.4 Consultation and Validation of Recommendations

- Conduct consultations with private sector stakeholders (healthcare managers) in order to validate findings and targeting recommendations for feasibility and applicability.
- Deliver final assignment report.



Co-funded by
the European Union



Implemented by



4. Deliverables

- 4.1 **Inception report**, with methodology and assessment tools to be utilized,
- 4.2 **Draft green innovation report**, with results of value chain mapping and preliminary overview of green innovation opportunities,
- 4.3 **Final assessment report**.

5. Timeline for delivery

Deliverable	Due Date
Inception Report	May 10, 2025
Draft Report	June 10, 2025
Final Report	June 20, 2025

6. Qualifications

- Master's degree or higher in business, environmental management, innovation studies, sustainable development, or related fields,
- Minimum 7 years of experience in economic development, value chain analysis, or sustainability innovation,
- Experience in conducting assessments and/or similar studies in health or other sectors,
- Demonstrated expertise in green technologies, circular economy, or digital health tools,
- Experience with multi-stakeholder innovation ecosystems and pilot testing desirable,
- Familiarity with the healthcare sector in BiH, and donor-funded project settings.

7. Application requirements

- CV and cover letter,
- One page technical proposal with suggested methodological approach,
- Financial proposal (in format provided).

8. Selection criteria

Submitted offers will be evaluated using the method of cumulative analysis, qualifications and financial offers. The criteria by which applications are evaluated are as follows:

- **Technical Expertise:** Relevant academic background and professional qualifications (30%),
- **Relevant Experience:** Experience in similar projects, sectors, and geographical areas (30%),
- **Methodology & Approach:** Quality and feasibility of proposed methodology, understanding of the ToR (20%),
- **Cost Proposal / Value for Money:** Reasonableness of fee compared to deliverables and market rates (20%).



Co-funded by
the European Union



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

9. Language of the Assignment

The assignment will be delivered in local language, but the successful Expert is expected to be fluent in English as well.

10. Submission Deadline

All interested candidates are to submit their bids with all supporting documents no later than **May 2, 2025, 23:59**. All bids are to be submitted electronically to the following email address: *info@ssst.edu.ba*, with the subject note: *81-1-25 FLM Greening of Value Chains - Healthcare*.



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Financial Proposal Form – 81-1-25

Name of Bidder:	[Insert Name of Bidder]	Date:	Select date
-----------------	-------------------------	-------	-------------

Bidders are required to prepare their financial proposals following the below format and submit it with the technical offer. Any financial information provided in the technical proposal shall lead to the Bidder's disqualification.

The Financial Proposal should align with the requirements in the Terms of Reference and the Bidder's Technical Proposal.

Currency of the proposal: BAM

Table 1: Summary of Overall Prices

	Amount(s)
Professional Fees (from Table 2)	
Other Costs (from Table 3)	
Total Amount of Financial Proposal	

Table 2: Breakdown of Professional Fees

Name	Position	Fee Rate	No. of Days/months/ hours	Total Amount
		<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C=A+B</i>
In-Country				
Home Based				
Subtotal Professional Fees:				

Table 3: Breakdown of Other Costs

Description	UOM	Quantity	Unit	Total Amount
Local transportation costs	Lump Sum			
Out-of-Pocket Expenses				
Other Costs: (please specify)				
Subtotal Other Costs:				



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Table 4: Breakdown of Price per Deliverable/Activity

Deliverable/ Activity description	Time (person days)	Professional Fees	Other Costs	Total
Deliverable 1				
Deliverable 2				
Deliverable 3				
.....				

Signature of authorized person:



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Inicijativa Future Minds Lab

PROJEKTI ZADATAK 81-1-25

Naziv pozicije: Ekspert za zelenu transformaciju lanca vrijednosti – zdravstveni sektor

Lokacija: Bosna i Hercegovina

Angažman: 25 radnih dana

Izvršavanje: Projektni menadžer, Inicijativa Future Minds Lab

Vrsta ugovora: Kratkoročni angažman pojedinačnog konsultanta

1. Kontekst

Globalni indeks inovacija za 2024. godinu svrstava Bosnu i Hercegovinu (BiH) na 37. mjesto među 39 evropskih zemalja.² Ova zabrinjavajuća statistika ukazuje na konstantan nedostatak ulaganja u istraživanje i inovacije u zemlji, što značajno i negativno utiče na međunarodnu konkurentnost industrije u BiH. Usvajanje tehnologije i ulaganje u inovacije i dalje predstavljaju izazove, dok se institucionalna podrška inovacijama ocjenjuje posebno loše. Svi ovi faktori ograničavaju poslovne performanse i sposobnost kompanija da razviju inovativne proizvode i usluge koje mogu konkurisati na međunarodnim tržištima. Također, sposobnost bh. kompanija da iskoriste prilike koje nude zelena i digitalna tranzicija dodatno je umanjena, čime se ograničavaju mogućnosti za razvoj novih tržišta i privlačenje investicija.

U tom kontekstu, Inicijativa Future Minds Lab, koja se realizuje u okviru Programa održivog ekonomskog razvoja i promocije zapošljavanja (SEDEP) – a koji u BiH implementira GIZ – djeluje kroz dva programska pravca s ciljem da odgovori na izazove razvoja inovativnije ekonomije u BiH, stvarajući potrebne tržišne uslove i kontinuiran izvor inovacija, preduzetništva i digitalnih vještina za budućnost.

U okviru prvog programskog pravca, projekat će stvoriti poticajno okruženje za inovacije uspostavljanjem i jačanjem međusobno korisnih odnosa između zajednice inovatora i privatnog sektora. Ovo će uključivati sprovođenje detaljnih procjena potreba ključnih industrija, kako bi se identifikovali ulazni pravci za zelene inovacije u obliku novih proizvoda, usluga i/ili procesa. Dobijeni nalazi će se koristiti za mobilizaciju inovatora da ponude nova rješenja kroz hakatone, koji će generisati izvodljive ideje za proizvode ili usluge, koje će se dalje razvijati i implementirati u partnerskim malim i srednjim preduzećima. Ova aktivnost će dijelom biti zasnovana na radu Digitalnog inovacionog huba its4Health, u okviru kojeg su privatni zdravstveni pružaoci podržani u razvoju zelenih i digitalnih usluga s ciljem povećanja efikasnosti i smanjenja negativnih uticaja na okoliš.

U skladu s ovim programskim ciljevima, projekat pokreće niz procjena mogućnosti zelene transformacije u ciljnim industrijama, koristeći pristup lanaca vrijednosti. U tom kontekstu, planira se angažman kratkoročnog individualnog konsultanta koji će djelovati kao Ekspert za zelenu transformaciju lanaca vrijednosti u zdravstvenom sektoru (u daljem tekstu: Ekspert).

² <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/bosnia-and-herzegovina/section/area-rankings>



Co-funded by
the European Union



Implemented by



2. Cilj angažmana

Cilj ovog angažmana je analizirati lanac vrijednosti u sektoru zdravstva i identificirati ulazne tačke za inovativna rješenja koja mogu smanjiti negativne uticaje na okoliš i unaprijediti poslovne performanse, s posebnim fokusom na skalabilne, isplative zelene inovacije u proizvodima, uslugama i procesima.

3. Zadaci

3.1 Analiza situacije

- Pregled strateških planova, političkih okvira i inovacionih inicijativa vezanih za zdravstvo i klimu/okoliš u BiH.
- Procjena spremnosti zdravstvenog sektora za usvajanje zelenih inovacija (regulatorna, institucionalna i finansijska perspektiva).

3.2 Mapiranje lanca vrijednosti

- Mapiranje lanca vrijednosti u zdravstvu, uključujući:
 - Ulazni segment (farmaceutski proizvodi, oprema, energija, digitalna rješenja),
 - Srednji segment (distribucija, logistika, skladištenje),
 - Izlazni segment (pružanje usluga, dijagnostika, obrada otpada).
- Identifikacija segmenata s visokim uticajem na okoliš.

3.3 Mapiranje i istraživanje inovacionih mogućnosti

- Provođenje procjene ulaznih tačaka za inovacije sa najmanje 5 privatnih zdravstvenih ustanova/kompanija (koje će biti obezbijeđene od strane Projekta).
- Identifikacija i procjena mogućnosti za zelene inovacije, uključujući:
 - **Digitalne zdravstvene alate,**
 - **Pametne sisteme lanca snabdijevanja,**
 - **Ekološki dizajnirane proizvode,**
 - **Inovacije u oblasti energije,**
 - **Tehnologije za uštedu vode i minimizaciju otpada,**
 - **Modele cirkularne ekonomije,**
 - **Platforme za zelene nabavke i alate za praćenje porijekla proizvoda.**
- Usporedba sa globalnim najboljim praksama i procjena njihove primjenjivosti u lokalnom kontekstu.
- Izrada konkretnih preporuka za zelenu transformaciju lanca vrijednosti u zdravstvu putem inovacija.
- Isporuka nacrtu izvještaja s nalazima i preporukama.

3.4 Konsultacije i validacija preporuka

- Provođenje konsultacija sa predstavnicima privatnog sektora (menadžeri u zdravstvu) s ciljem validacije nalaza i usmjeravanja preporuka u skladu s njihovom izvodljivošću i primjenjivošću.
- Isporuka finalnog izvještaja o angažmanu.



Co-funded by
the European Union



Implemented by



4. Rezultati angažmana (Deliverables)

4.1 **Izvještaj o početku angažmana (Inception Report)**, sa definisanom metodologijom i alatima za procjenu koji će se koristiti,

4.2 **Nacrt izvještaja o zelenim inovacijama**, sa rezultatima mapiranja lanca vrijednosti i preliminarnim pregledom prilika za zelene inovacije,

4.3 **Završni izvještaj o procjeni.**

5. Vremenski okvir isporuke

Rezultati angažmana	Rok za isporuku
Izvještaj o početku rada	10. maj 2025
Nacrt izvještaja	10. juni 2025
Završni izvještaj	20. juni 2025

6. Kvalifikacije

- Magistarska diploma ili viši nivo obrazovanja iz oblasti biznisa, upravljanja okolišem, studija inovacija, održivog razvoja ili srodnih oblasti,
- Minimalno 7 godina iskustva u oblasti ekonomskog razvoja, analize lanaca vrijednosti ili inovacija u održivosti,
- Iskustvo u provođenju procjena i/ili sličnih studija u zdravstvu ili drugim sektorima,
- Dokazana stručnost u zelenim tehnologijama, cirkularnoj ekonomiji ili digitalnim zdravstvenim alatima,
- Poželjno iskustvo u radu sa inovacijskim ekosistemima sa više aktera i testiranju pilot projekata,
- Poznavanje zdravstvenog sektora u BiH i rada na projektima koje finansiraju donatori.

7. Potrebna dokumentacija za prijavu

- Biografija (CV) i motivaciono pismo,
- Tehnička ponuda na jednoj stranici sa predloženim metodološkim pristupom,
- Finansijska ponuda (u propisanom formatu).

8. Kriteriji za odabir

Dostavljene ponude će biti evaluirane korištenjem metode kumulativne analize, uzimajući u obzir kvalifikacije kandidata i finansijsku ponudu. Kriteriji za evaluaciju aplikacija su sljedeći:

- **Tehnička stručnost:** Relevantna akademska pozadina i profesionalne kvalifikacije (30%).
- **Relevantno iskustvo:** Iskustvo na sličnim projektima, u sličnim sektorima i geografskim područjima (30%).
- **Metodologija i pristup:** Kvalitet i izvodljivost predložene metodologije, razumijevanje TOR-a (20%).
- **Finansijska ponuda / Vrijednost za novac:** Realna cijena u odnosu na očekivane rezultate i tržišne cijene (20%).



Co-funded by
the European Union



Implemented by



9. Jezik angažmana

Angažman će se realizirati na lokalnom jeziku, ali se od odabranog stručnjaka očekuje i odlično poznavanje engleskog jezika.

10. Rok za prijavu

Svi zainteresirani kandidati dužni su poslati svoje prijave sa pratećom dokumentacijom najkasnije do **2. maja 2025. godine do 23:59 sati**. Prijave se dostavljaju isključivo elektronskim putem na sljedeću e-mail adresu: info@ssst.edu.ba, uz napomenu u predmetu e-maila: *81-1-25 FLM Greening of Value Chains - Healthcare*.



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Forma finansijske ponude – 81-1-25

Ime ponuđača	[ime ponuđača]	Datum:	Odaberi datum
--------------	----------------	--------	---------------

Ponuđači su obavezni pripremiti svoje finansijske prijedloge prema dole navedenom formatu i dostaviti ih zajedno sa tehničkom ponudom. Svaka finansijska informacija koja bude pružena u tehničkoj ponudi rezultat će diskvalifikacijom ponuđača.

Finansijski prijedlog treba biti usklađen sa zahtjevima iz Projektnog zadatka i tehničkom ponudom ponuđača.

Valuta ponude: KM

Tabela 1: Sažetak ukupnih cijena

	Iznos(i)
Profesionalne naknade (iz Tabele 2)	
Ostali troškovi (iz Tabele 3)	
Ukupni iznos finansijskog prijedloga	

Tabela 2: Raspodjela profesionalnih naknada

Ime	Pozicija	Tarifa	Broja dana/mjeseci/sati	Ukupni iznos
		<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C=A+B</i>
U zemlji				
Kod kuće				
Podzbir profesionalnih naknada:				

Tabela 3: Raspodjela drugih troškova

Opis	Mjera jedinice	Količina	Jedinična cijena	Ukupni iznos
Troškovi lokalnog transporta	Paušalni iznos			
Troškovi "iz džepa"				
Ostali troškovi: (molimo navedite)				
Podzbir drugih troškova:				



Co-funded by
the European Union



Implemented by



Tabela 4: Raspodjela cijene po isporuci/aktivnosti

Isporuka/Opis aktivnosti	Vrijeme (osoba/dani)	Profesionalne naknade	Ostali troškovi	Ukupno
Isporuka 1				
Isporuka 2				
Isporuka 3				
.....				

Potpis ovlaštene osobe: