



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



## Future Minds Lab Initiative

### TERMS OF REFERENCE 81-3-25 -

#### Extended call

**Title: Expert for Greening of Value Chain Assessment – Wood and Metal**

**Location: Bosnia and Herzegovina**

**Level of effort: 25 days**

**Reporting to: Project Manager, Future Minds Lab Initiative**

**Type of Contract: Short-term Individual Consultant**

### 1. Background

The Global Innovation Index for 2024 ranks Bosnia and Herzegovina (BiH) 37th among the 39 European nations.<sup>1</sup> This alarming statistic illustrates a consistent lack of investment in research and innovation by the country, negatively and significantly impacting the international competitiveness of the BiH industry. The adoption of technology, and investment in innovation, remain problem areas while BiH institutional performance in support of innovation is assessed especially poorly. All of these factors inhibit business performance and restrict companies' ability to create innovative products and services that can penetrate international markets. The ability of BiH businesses to take full advantage of opportunities presented by the twin green and digital transitions is likewise adversely affected, limiting emerging market and investment opportunities. Against this background, the FutureMinds Lab Initiative, funded under the auspices of the Sustainable Economic Development and Employment Promotion (SEDEP) Program - implemented by GIZ in BiH - works across two parallel streams to address challenges to a more innovative economy for BiH by creating the necessary market conditions and a steady supply of innovation, entrepreneurship and digital skills for the future.

Under the first programmatic stream, the Project will create an enabling space for innovation by first initiating and fostering mutually beneficial relationships between the innovator community and the private sector. This will entail the implementation of detailed needs assessments for key industries to identify points of entry for green innovation in the form of new products, services and/or processes. The findings will be used to mobilize the innovator community to offer new solutions through hackathons that will generate viable product or service ideas, to be further developed and ultimately implemented in partner SMEs. This activity will build in part on the work done under the its4Health Digital Innovation Hub where private healthcare providers were assisted in developing green and digital services to improve efficiency and curb excessive environmental impacts.

In line with this programmatic objective, the Project is commissioning a series of assessments of greening opportunities in target industries, using the value chains approach. This process seeks to identify and contract a short-term individual consultant to act as Expert for Greening of Value Chains for the Wood and Metal Sector (hereinafter Expert).

---

<sup>1</sup> <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/bosnia-and-herzegovina/section/area-rankings>



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



## 2. Objective

The objective of this assignment is to assess the wood and metal value chain and identify entry points for innovative solutions that can mitigate environmental impacts and enhance business performance, with a focus on scalable, cost-effective green innovations in products, services and processes.

## 3. Tasks

### 3.1 Situational Analysis

- Review strategic plans, policy frameworks, and innovation initiatives related to wood and metal sector and climate/environment in BiH.
- Assess readiness for green innovation adoption in the wood and metal sector (regulatory, institutional, financial).

### 3.2 Value Chain Mapping

- Map wood and metal value chain, including:
  - Upstream (raw material sourcing and extraction, tools & machinery, energy supply),
  - Midstream (processing & manufacturing, logistics, storage),
  - Downstream (product delivery and distribution, end-use applications, waste treatment).
- Identify areas of high environmental impact

### 3.3 Mapping and Exploration of Innovation Opportunities

- Conduct assessment of innovation entry points with at least 6 private wood and metal provider organisations (to be provided by Project).
- Identify and assess **green innovation opportunities**, to include:
  - **Energy efficiency & renewable energy,**
  - **Circular economy & resource efficiency,**
  - **Water-saving and pollution control technologies,**
  - **Eco-design and sustainable product development,**
  - **Smart manufacturing and digitalization,**
  - **Green logistics & supply chains,**
  - **Waste management and byproduct valorization,**
  - **Certification and traceability tools.**
- Benchmark global best practices and assess local applicability.
- Provide actionable recommendations for greening of wood and metal value chains through innovation.
- Deliver draft report with findings and recommendations.

### 3.4 Consultation and Validation of Recommendations

- Conduct consultations with private sector stakeholders (wood and metal managers) in order to validate findings and targeting recommendations for feasibility and applicability.



Co-funded by  
the European Union

- Deliver final assignment report.

#### 4. Deliverables

- 4.1 **Inception report**, with methodology and assessment tools to be utilized,
- 4.2 **Draft green innovation report**, with results of value chain mapping and preliminary overview of green innovation opportunities,
- 4.3 **Final assessment report**.

#### 5. Timeline for delivery

Deliverable	Due Date
Inception Report	May 10, 2025
Draft Report	June 10, 2025
Final Report	June 20, 2025

#### 6. Qualifications

- Master's degree or higher in business, environmental management, innovation studies, sustainable development, or related fields,
- Minimum 7 years of experience in economic development, value chain analysis, or sustainability innovation,
- Experience in conducting assessment and/or similar studies in wood and metal or other sectors,
- Demonstrated expertise in green technologies, circular economy, or digital wood and metal tools,
- Experience with multi-stakeholder innovation ecosystems and pilot testing desirable,
- Familiarity with the wood and metal sector in BiH, and donor-funded project settings.

#### 7. Application requirements

- CV and cover letter,
- One page technical proposal with suggested methodological approach,
- Financial proposal (in format provided).

#### 8. Selection criteria

Submitted offers will be evaluated using the method of cumulative analysis, qualifications and financial offers. The criteria by which applications are evaluated are as follows:

- **Technical Expertise:** Relevant academic background and professional qualifications (30%).
- **Relevant Experience:** Experience in similar projects, sectors, and geographical areas (30%).
- **Methodology & Approach:** Quality and feasibility of proposed methodology, understanding of the ToR (20%).



Implemented by





Co-funded by  
the European Union

- **Cost Proposal / Value for Money:** Reasonableness of fee compared to deliverables and market rates (20%).



Implemented by



## 9. Language of the Assignment

The assignment will be delivered in local language, but the successful Expert is expected to be fluent in English as well.

## 10. Submission Deadline

All interested candidates are to submit their bids with all supporting documents no later than **May 9, 2025, 23:59**. All bids are to be submitted electronically to the following email address: *info@ssst.edu.ba*, with the subject note: *81-3-25 FLMGreening of Value Chains – Wood and Metal*.



### Financial Proposal Form – 81-3-25

Name of Bidder:	[Insert Name of Bidder]	Date:	Select date
-----------------	-------------------------	-------	-------------

Bidders are required to prepare their financial proposals following the below format and submit it with the technical offer. Any financial information provided in the technical proposal shall lead to the Bidder’s disqualification.

The Financial Proposal should align with the requirements in the Terms of Reference and the Bidder’s Technical Proposal.

**Currency of the proposal: BAM**

**Table 1: Summary of Overall Prices**

	Amount(s)
<b>Professional Fees</b> (from Table 2)	
<b>Other Costs</b> (from Table 3)	
<b>Total Amount of Financial Proposal</b>	

**Table 2: Breakdown of Professional Fees**

Name	Position	Fee Rate	No. of Days/months/ hours	Total Amount
		<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C=A+B</i>
In-Country				
Home Based				
<b>Subtotal Professional Fees:</b>				

**Table 3: Breakdown of Other Costs**

Description	UOM	Quantity	Unit Price	Total Amount
Local transportation costs	Lump Sum			
Out-of-Pocket Expenses				
Other Costs: (please specify)				
<b>Subtotal Other Costs:</b>				



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



**Table 4: Breakdown of Price per Deliverable/Activity**

<b>Deliverable/ Activity description</b>	<b>Time (person days)</b>	<b>Professional Fees</b>	<b>Other Costs</b>	<b>Total</b>
Deliverable 1				
Deliverable 2				
Deliverable 3				
.....				

**Signature of authorized person:**



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



## Inicijativa Future Minds Lab

### PROJEKTNI ZADATAK 81-3-25 - Produženi poziv

**Naziv pozicije: Stručnjak za procjenu zelenih prilika u lancu vrijednosti – drvni i metalni sektor**

**Lokacija: Bosna i Hercegovina**

**Angažman: 25 dana**

**Izvršavanje: Menadžeru projekta, Inicijativa Future Minds Lab**

**Vrsta ugovora: Kratkoročni individualni konsultant**

#### 1. Kontekst

Globalni indeks inovacija za 2024. godinu rangira Bosnu i Hercegovinu (BiH) na 37. mjesto među 39 evropskih zemalja<sup>2</sup>. Ova alarmantna statistika ukazuje na kontinuirani nedostatak ulaganja u istraživanje i inovacije, što značajno negativno utiče na međunarodnu konkurentnost industrije BiH. Usvajanje tehnologije i ulaganje u inovacije i dalje predstavljaju problematična područja, dok se institucionalna podrška inovacijama u BiH ocjenjuje posebno lošom. Svi ovi faktori ograničavaju poslovne performanse i smanjuju sposobnost kompanija da kreiraju inovativne proizvode i usluge koje bi mogle uspješno konkurirati na međunarodnim tržištima. Sposobnost bh. preduzeća da u potpunosti iskoriste prilike koje nude zelena i digitalna tranzicija također je ugrožena, čime se ograničavaju šanse za nove tržišne i investicijske mogućnosti.

U ovom kontekstu, Inicijativa FutureMinds Lab, finansirana u okviru Programa održivog ekonomskog razvoja i promocije zapošljavanja (SEDEP) – koji implementira GIZ u BiH – djeluje kroz dvije paralelne programske linije kako bi odgovorila na izazove uspostavljanja inovativnije ekonomije u BiH, kroz kreiranje potrebnih tržišnih uslova i stalne ponude inovacija, poduzetništva i digitalnih vještina za budućnost.

U okviru prve programske linije, Projekat će stvoriti poticajno okruženje za inovacije kroz uspostavljanje i jačanje uzajamno korisnih odnosa između inovatorske zajednice i privatnog sektora. To će uključivati implementaciju detaljnih analiza potreba za ključne industrije s ciljem identifikacije ulaznih tačaka za zelene inovacije u obliku novih proizvoda, usluga i/ili procesa. Dobijeni nalazi će poslužiti za mobilizaciju inovatorske zajednice da ponudi nova rješenja putem hakatona, koji će generisati održive ideje za proizvode ili usluge, koje će se dalje razvijati i implementirati u partnerskim malim i srednjim preduzećima. Ova aktivnost će djelimično biti zasnovana na radu urađenom kroz its4Health Digital Innovation Hub, gdje su privatni zdravstveni pružaoci usluga podržani u razvoju zelenih i digitalnih rješenja za poboljšanje efikasnosti i smanjenje prekomjernih uticaja na okoliš.

U skladu s ovim programskim ciljem, Projekat pokreće niz procjena mogućnosti za „ozelenjavanje“ u ciljnim industrijama, koristeći pristup lanaca vrijednosti. U tom procesu se traži identifikacija i angažman kratkoročnog individualnog konsultanta koji će djelovati kao Stručnjak za ozelenjavanje lanaca vrijednosti za drvni i metalni sektor (u daljem tekstu: Stručnjak).

<sup>2</sup> <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/bosnia-and-herzegovina/section/area-rankings>



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



## 2. Cilj zadatka

Cilj ovog angažmana je izvršiti procjenu lanca vrijednosti drvnog i metalnog sektora te identificirati ulazne tačke za inovativna rješenja koja mogu ublažiti negativne uticaje na okoliš i unaprijediti poslovne performanse, s fokusom na skalabilne i isplative zelene inovacije u proizvodima, uslugama i procesima.

## 3. Zadaci

### 3.1. Analiza situacije

- Pregledati strateške planove, regulatorne okvire i inicijative u oblasti inovacija koje se odnose na drvni i metalni sektor, te klimu/okolinu u BiH.
- Procijeniti spremnost drvnog i metalnog sektora za usvajanje zelenih inovacija (regulatorni, institucionalni i finansijski aspekti).

### 3.2. Mapiranje lanca vrijednosti

- Mapirati lanac vrijednosti drvnog i metalnog sektora, uključujući:
  - Ulazni segment (nabavka i eksploatacija sirovina, alati i mašine, snabdijevanje energijom),
  - Središnji segment (obrada i proizvodnja, logistika, skladištenje),
  - Izlazni segment (isporuka i distribucija proizvoda, krajnja upotreba, tretman otpada).
- Identificirati područja sa visokim uticajem na okoliš.

### 3.3. Mapiranje i istraživanje inovacijskih prilika

- Provoditi procjenu ulaznih tačaka za inovacije u saradnji s najmanje 6 privatnih preduzeća iz drvnog i metalnog sektora (spisak osigurava Projekat).
- Identificirati i procijeniti prilike za zelene inovacije, uključujući:
  - **Energetska efikasnost i obnovljivi izvori energije,**
  - **Kružna ekonomija i efikasno korištenje resursa,**
  - **Tehnologije za uštedu vode i kontrolu zagađenja,**
  - **Eko-dizajn i razvoj održivih proizvoda,**
  - **Pametna proizvodnja i digitalizacija,**
  - **Zelena logistika i lanci snabdijevanja,**
  - **Upravljanje otpadom i valorizacija nusproizvoda,**
  - **Alati za certifikaciju i praćenje porijekla.**
- Usporediti sa svjetski priznatim najboljim praksama i procijeniti njihovu primjenjivost u lokalnom kontekstu.
- Dostaviti konkretne preporuke za ozelenjavanje lanca vrijednosti drvnog i metalnog sektora kroz inovacije.
- Dostaviti nacrt izvještaja s nalazima i preporukama.



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



### 3.4. Konsultacije i validacija preporuka

- Organizovati konsultacije sa relevantnim predstavnicima privatnog sektora (menadžeri u drvnom i metalnom sektoru) radi validacije nalaza i usmjeravanja preporuka u pogledu izvodljivosti i primjenjivosti.
- Dostaviti konačni izvještaj o zadatku.

## 4. Ključni izvještaji

4.1. **Početni izvještaj**, sa korištenom metodologijom i alatima za procjenu

4.2. **Nacrt izvještaja o zelenim inovacijama**, s rezultatima mapiranja lanca vrijednosti i preliminarnim pregledom mogućnosti za zelene inovacije

4.3. **Završni izvještaj o procjeni**

## 5. Rokovi za dostavu

Zadaci	Rok za isporuku
Izvještaj o početnoj fazi	10. maj 2025
Nacrt izvještaja	10. juni 2025
Finalni izvještaj	20. juni 2025

## 6. Kvalifikacije

- Magistarska diploma ili viši stepen obrazovanja iz oblasti biznisa, upravljanja okolišem, inovacijskih studija, održivog razvoja ili srodnih oblasti,
- Najmanje 7 godina iskustva u ekonomskom razvoju, analizi lanca vrijednosti ili inovacijama u oblasti održivosti,
- Iskustvo u provođenju procjena i/ili sličnih studija u drvnom i metalnom ili drugim sektorima,
- Dokazana stručnost u zelenim tehnologijama, cirkularnoj ekonomiji ili digitalnim alatima u drvnom i metalnom sektoru,
- Poželjno iskustvo u radu s inovacijskim ekosistemima koji uključuju više aktera i pilot testiranju,
- Poznavanje drvnog i metalnog sektora u BiH, kao i iskustvo rada na projektima koje finansiraju donatori.

## 7. Zahtjevi za prijavu

- Biografija (CV) i motivaciono pismo,
- Tehnička ponuda na jednoj stranici sa predloženim metodološkim pristupom,
- Finansijska ponuda (u dostavljenom formatu).

## 8. Kriteriji za odabir

Pristigle ponude će biti ocijenjene metodom kumulativne analize, na osnovu kvalifikacija i finansijskih ponuda. Kriteriji za evaluaciju aplikacija su sljedeći:

- **Tehnička stručnost:** Relevantna akademska pozadina i stručne kvalifikacije (30%).



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



- **Relevantno iskustvo:** Iskustvo na sličnim projektima, sektorima i geografskim područjima (30%).
- **Metodologija i pristup:** Kvalitet i izvodljivost predložene metodologije, razumijevanje tenderske dokumentacije (20%).
- **Finansijska ponuda / Vrijednost za novac:** Razumnost cijene u odnosu na očekivane isporuke i tržišne cijene (20%).

## 9. Jezik zadatka

Zadatak će se isporučiti na lokalnom jeziku, ali se od odabranog eksperta očekuje fluentnost u engleskom jeziku.

## 10. Rok za prijavu

Svi zainteresovani kandidati trebaju dostaviti svoje ponude sa svim pratećim dokumentima najkasnije do **9. maja 2025. godine, do 23:59**. Prijave se šalju elektronski na sljedeću e-mail adresu: *info@ssst.edu.ba*, sa napomenom u predmetu e-maila: *81-3-25 FLM Greening of Value Chains – Wood and Metal*.



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



## Forma finansijske ponude – 81-3-25

Ime ponuđača	[ime ponuđača]	Datum:	Odaberi datum
--------------	----------------	--------	---------------

Ponuđači su obavezni pripremiti svoje finansijske prijedloge prema dole navedenom formatu i dostaviti ih zajedno sa tehničkom ponudom. Svaka finansijska informacija koja bude pružena u tehničkoj ponudi rezultat će diskvalifikacijom ponuđača.

Finansijski prijedlog treba biti usklađen sa zahtjevima iz Projektnog zadatka i tehničkom ponudom ponuđača.

**Valuta ponude: KM**

**Tabela 1: Sažetak ukupnih cijena**

	Iznos(i)
<b>Profesionalne naknade (iz Tabele 2)</b>	
<b>Ostali troškovi (iz Tabele 3)</b>	
<b>Ukupni iznos finansijskog prijedloga</b>	

**Tabela 2: Raspodjela profesionalnih naknada**

Ime	Pozicija	Tarifa	Broja dana/mjeseci/sati	Ukupni iznos
		<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C=A+B</i>
U zemlji				
Kod kuće				
<b>Podzbir profesionalnih naknada:</b>				

**Tabela 3: Raspodjela drugih troškova**

Opis	Mjera jedinice	Količina	Jedinična cijena	Ukupni iznos
Troškovi lokalnog transporta	Paušalni iznos			
Troškovi "iz džepa"				



Co-funded by  
the European Union



Implemented by



Ostali troškovi: (molimo navedite)				
<b>Podzbir drugih troškova:</b>				



Co-funded by  
the European Union



Implemented by

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**Tabela 4: Raspodjela cijene po isporuci/aktivnosti**

Isporuka/Opis aktivnosti	Vrijeme (osoba/dani)	Profesionalne naknade	Ostali troškovi	Ukupno
Isporuka 1				
Isporuka 2				
Isporuka 3				
.....				

**Potpis ovlaštene osobe:**