

Co-funded by:



Implemented by:



TERMS OF REFERENCE 82-2-25-2 Repeated call

Responsible Business Hub Project

Consultancy Firm for Greening of Value Chain Assessment – Wood, Metal, Tourism, Textile, and Food Industries

Location: Bosnia and Herzegovina

Client: Responsible Business Hub (RBH), implemented under the SEDEP Project

Contract Type: Consultancy Firm

Duration: November – January 2025

Reporting to: SSST Project Coordinator, RBH

Indicative level of effort: 70 days

1. Background

The green transformation of Bosnia and Herzegovina (BiH) represents both a major challenge and an opportunity for long-term sustainable development. With the Western Balkans identified as one of Europe's regions most affected by climate change, the pressure to accelerate industrial, social, and environmental transition is growing. At the same time, BiH's economy continues to lag behind EU averages, with a strong reliance on low-technology exports and resource-intensive industrial practices. This model is increasingly unsustainable given EU regulatory requirements (e.g. the EU Green Deal and the Carbon Border Adjustment Mechanism), rising consumer demand for green products, and donor priorities emphasizing sustainability.

The European Union's Economic and Investment Plan for the Western Balkans and the Green Agenda for the Western Balkans provide a clear policy framework for greening regional economies. Domestically, entity-level development strategies, the BiH Economic Reform Program, and sectoral policies acknowledge the urgency of transitioning towards greener, more efficient, and innovation-driven business models. However, there remains a wide gap between policy commitments and on-the-ground practices among small and medium enterprises (SMEs).

SMEs are the backbone of BiH's economy, employing the majority of the workforce and contributing significantly to GDP. At the same time, they are a critical determinant of environmental impact. International evidence shows that SMEs globally account for roughly 60% of industrial carbon emissions and up to 70% of overall industrial pollution. For BiH, fostering SME engagement in green transition processes is therefore central to both economic modernization and environmental sustainability.

The Responsible Business Hub (RBH), established in 2025 by the BiH Foreign Trade Chamber, with support from the Sarajevo School of Science and Technology (SSST), supports companies in Bosnia and Herzegovina in adopting responsible, sustainable, and green business practices aligned with European standards. RBH acts as a catalyst, connecting the private sector, innovation actors, and policy institutions to accelerate the green transformation of BiH's economy. The establishment of the Responsible Business Hub is supported by the SEDEP Project, implemented by GIZ, and supported the

European Union and the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development of the Federal Republic of Germany.

In this context, SSST is commissioning a comprehensive Greening of Value Chain Assessment spanning five strategic industries: wood, metal, tourism, textile, and food. These sectors were selected due to their strong export potential, high employment share, and substantial environmental footprint.

The assessment will provide evidence-based insights into where and how green innovation—through new technologies, cleaner production processes, and circular-economy models—can deliver both environmental and competitiveness benefits. The results will inform targeted development and adoption of innovations by SMEs from targeted industries, facilitating uptake of sustainable business practices, products and services.

2. Objective

The objective of this consultancy is to assess, map, and identify greening opportunities within the value chains of the five target industries—wood, metal, tourism, textile, and food—in Bosnia and Herzegovina.

The assessment will:

- Identify entry points for green innovation (technological, operational, and organizational);
- Evaluate barriers and enablers of the green transition within each sector;
- Provide recommendations for scalable interventions and potential pilot projects;
- Deliver a cross-sector synthesis report summarizing lessons learned, synergies, and policy recommendations for future programming.

3. Scope of Work

The consultancy firm will deploy a multi-disciplinary team of six consultants (five sectoral experts and one Team Leader) to perform the following tasks.

3.1. Coordination and Quality Assurance (Team Leader)

The Team Leader will:

- Lead overall coordination, methodology harmonisation, and quality assurance across all sectoral assessments;
- Develop the Inception Report, including unified methodology, data-collection tools, and assessment templates;
- Ensure that all analyses follow a consistent logic and are comparable across sectors;
- Provide regular progress updates to the RBH Project Manager;
- Consolidate findings into the Final Synthesis Report summarizing key cross-sectoral lessons, common barriers, and opportunities for replication;
- Supervise drafting, editing, and formatting to ensure high-quality deliverables;
- Support RBH in stakeholder engagement and presentation of results.

3.2. Value Chain Assessments (Sectoral Experts)

Each sectoral expert will conduct an in-depth assessment within their assigned industry, using the value chain methodology applied in previous RBH and GIZ greening assessments.

3.2.1. Situational Analysis

- Review relevant national and entity-level policies, strategies, and regulatory frameworks;
- Analyse sector structure, market trends, energy/resource use, and existing sustainability initiatives;
- Assess readiness for adoption of green and circular-economy innovations (financial, institutional, and technological aspects).

3.2.2. Value Chain Mapping

- Map the full value chain of each sector, covering:
 - **Upstream:** sourcing of raw materials, energy, and production inputs;
 - **Midstream:** manufacturing, processing, packaging, logistics, and storage;
 - **Downstream:** product distribution, consumption, waste treatment, and recycling.
- Identify the **stages of highest environmental impact** and inefficiency.

3.2.3. Identification of Green Innovation Opportunities

- Engage with at least five private companies per sector (provided by RBH) through structured interviews and site visits;
- Identify opportunities for innovation in:
 - Energy efficiency and renewable energy;
 - Circular economy and resource efficiency;
 - Water efficiency and pollution reduction;
 - Eco-design and sustainable product development;
 - Smart manufacturing and digitalization;
 - Green logistics and low-carbon supply chains;
 - Waste minimization and byproduct valorisation;
 - Certification, traceability, and sustainability reporting.
- Benchmark global and regional best practices and assess their local applicability.
- Provide actionable recommendations for integrating green innovation in business models and value-chain governance.

3.2.4. Consultation and Validation

- Present preliminary findings in consultation workshops with industry stakeholders (companies, chambers, ministries, academia, donors).
- Collect feedback and validate the feasibility and relevance of proposed interventions.
- Finalize each sectoral report accordingly.

4. Language of the Assignment

All deliverables shall be produced in local languages. All team members must be fluent in both English and local language.

5. Team Composition and Qualifications

Composition

Role	Number	Responsibilities
Team Leader / Sectoral Expert	1	Methodological coordination, quality assurance, synthesis report, and one sectoral assessment
Sectoral Experts (Wood, Metal, Tourism, Textile, Food)	5	Conduct individual sectoral assessments and support cross-sector analysis

Qualifications for All Experts

- Master's degree or higher in environmental management, economics, innovation, sustainable development, or related fields.
- Minimum 7 years of experience in industrial development, value chain analysis, or sustainability innovation.
- Demonstrated experience in at least one of the target sectors.
- Knowledge of circular economy, environmental management systems, and green technologies.
- Familiarity with BiH industry, regulatory frameworks, and donor-funded projects.
- Strong analytical and reporting skills; excellent written English.

Additional Requirements for the Team Leader

- Minimum 10 years of relevant experience in leading multi-sector analytical or consultancy assignments.
- Proven experience in quality assurance and multi-expert coordination.
- Track record in producing synthesis reports or multi-sectoral assessments.

6. Evaluation and Selection Criteria

Evaluation Criteria	Weight
Technical Expertise (qualifications of proposed team)	30 %
Relevant Experience (similar projects and sectors)	30 %
Methodology and Approach (quality, coherence, and feasibility)	20 %
Financial Proposal / Value for Money	20 %

Evaluation will follow the **cumulative analysis method** combining technical and financial scores.

7. Reporting and Supervision

The consultancy firm will report to the **SSST Project Coordinator for the Responsible Business Hub (RBH)**. The Team Leader will serve as the primary contact point, coordinating all communication and deliverables. Regular progress meetings (virtual or in person) will be organized at inception, mid-term, and prior to final submission.

8. Deliverables

Deliverable Group 1 – Inception Phase (20%)

Due: within 2 weeks of contract signature

Deliverables:

1. **Inception Report**, including:
 - Unified assessment methodology and analytical framework;
 - Data collection tools and value chain assessment templates;
 - Detailed work plan and timeline for all sectors;
 - Coordination and quality assurance plan.
2. **Kick-off meeting** with SSST/RBH to present and validate the approach.

Deliverable Group 2 – Sectoral Assessments (50%)

Due: mid-project (approximately 6–8 weeks after inception approval)

Deliverables:

1. **Five Sectoral Assessment Reports** (Wood, Metal, Tourism, Textile, Food), each including:
 - **Situational Analysis** (policy context, sector structure, sustainability trends);
 - **Value Chain Mapping** (upstream, midstream, downstream stages, key inefficiencies);
 - **Identification of Green Innovation Opportunities** (technological, operational, and organizational);
 - **Recommendations for pilot projects and scalable interventions.**
2. **Stakeholder Consultation Workshops** for validation of preliminary findings.
3. **Mid-term Progress Report** summarizing key insights, challenges, and adjustments to the work plan.

Deliverable Group 3 – Final Reporting and Dissemination (30%)

Due: end of assignment (by January 2025)

Deliverables:

1. **Final Synthesis Report**, integrating cross-sectoral findings, lessons learned, and policy recommendations;

2. **Final validated versions** of all five sectoral reports (incorporating stakeholder feedback);
3. **Presentation of results** to RBH, SSST, and key stakeholders (in-person or virtual);
4. **Summary brief** (max 5 pages) highlighting key conclusions and recommendations for future programming.

Total Payment Distribution:

- 20% upon approval of Deliverable Group 1 (Inception Report)
- 50% upon approval of Deliverable Group 2 (Sectoral Assessments and Mid-term Report)
- 30% upon approval of Deliverable Group 3 (Final Synthesis Report and presentation)

9. Application Requirements

Interested consultancy firms are invited to submit:

1. **Company Profile** summarizing relevant experience in sustainability or industrial development projects;
2. **CVs of proposed team members** (Team Leader + 5 Sectoral Experts);
3. **Technical Proposal (max 5 pages)** outlining methodology, work plan, division of roles, and quality-assurance measures;
4. **Financial Proposal** using the format provided in Annex 1.

10. Submission of Proposals

Proposals must be submitted electronically to info@ssst.edu.ba by **November 17, 2025 by 23:59pm CET**. Subject line: *“RBH – Greening of Value Chains Assessment (Wood, Metal, Tourism, Textile, Food)”*. Proposals should include:

- Technical Proposal (methodology, work plan, team composition, CVs, certifications).
- Financial Proposal (budget breakdown in BAM using the provided format).

Late or incomplete submissions will not be considered.

Annex 1: Financial Proposal Form – [82-2-25-2]

Name of Bidder:		Date:	
-----------------	--	-------	--

The Bidder is required to prepare the Financial Proposal following the format below and submit it with the Technical Proposal. Any Financial Proposal information provided in the Technical Proposal shall lead to Bidder's disqualification.

The Financial Proposal should align with the requirements in the Terms of Reference and the Bidder's Technical Proposal.

Currency of the proposal: []

Table 1: Summary of Overall Prices

	Amount(s)
Professional Fees (from Table 2)	
Other Costs (from Table 3)	
Total Amount of Financial Proposal	

Table 2: Breakdown of Professional Fees

Name	Position	Fee Rate <i>A</i>	No. of days/ months/hours <i>B</i>	Total Amount $C=A \times B$
Subtotal Professional Fees:				

Table 3: Breakdown of Other Costs

Description	UOM	Quantity	Unit Price	Total Amount
International flights	Trip			
Subsistence allowance	Day			
Miscellaneous travel expenses	Trip			
Local transportation costs	Lump Sum			
Out-of-Pocket Expenses				
Other Costs: (please specify)				
Subtotal Other Costs:				

Table 4: Breakdown of Price per Deliverable/Activity

Deliverable/ Activity Description	Time (person days)	Professional Fees	Other Costs	Total
Deliverable / Activity descript				

Signature of authorized person:

Stamp:

**OPIS PROJEKTOG ZADATKA 82-2-25-2 Ponovljeni poziv****Projekat „Responsible Business Hub“****Konsultantska firma za procjenu zelenih lanaca vrijednosti – drvna, metalna, turistička, tekstilna i prehrambena industrija****Lokacija:** Bosna i Hercegovina**Klijent:** Responsible Business Hub (RBH), implementiran u okviru SEDEP projekta**Tip ugovora:** Konsultantska firma**Trajanje:** novembar – januar 2025.**Izveštavanje:** Koordinator projekta SSST, RBH**Indikativni obim angažmana:** 70 dana**1. Pozadina**

Zelena transformacija Bosne i Hercegovine (BiH) predstavlja i veliki izazov i priliku za dugoročni održivi razvoj. Kako su zapadni Balkan prepoznali kao jednu od regija u Evropi koje su najviše pogođene klimatskim promjenama, raste pritisak da se ubrza industrijska, društvena i ekološka tranzicija. Istovremeno, ekonomija BiH i dalje zaostaje za prosjekom Evropske unije, oslanjajući se u velikoj mjeri na izvoz s niskim stepenom tehnologije i industrijske prakse koje troše mnogo resursa. Ovaj model postaje sve neodrživiji s obzirom na zahtjeve EU regulative (npr. Zeleni dogovor EU i Mehanizam za prilagođavanje granice emisijama ugljika), rastuću potražnju potrošača za ekološki prihvatljivim proizvodima i prioritete donatora koji naglašavaju održivost.

Ekonomski i investicioni plan Evropske unije za zapadni Balkan, kao i Zelena agenda za zapadni Balkan, pružaju jasan politički okvir za ozelenjavanje regionalnih ekonomija. Na domaćem nivou, razvojne strategije entiteta, Program ekonomskih reformi BiH i sektorske politike prepoznaju hitnost prelaska ka zelenijim, efikasnijim i inovacijama vođenim poslovnim modelima. Ipak, i dalje postoji značajan jaz između političkih obaveza i stvarne prakse malih i srednjih preduzeća (MSP) na terenu.

MSP su okosnica ekonomije BiH, zapošljavaju većinu radne snage i značajno doprinose BDP-u. Istovremeno, oni su ključni faktor uticaja na okoliš. Međunarodni podaci pokazuju da MSP globalno učestvuju s oko 60% u industrijskim emisijama ugljika i do 70% u ukupnom industrijskom zagađenju. Stoga je u slučaju BiH poticanje angažmana MSP-a u procesima zelene tranzicije ključno i za ekonomsku modernizaciju i za ekološku održivost.

Responsible Business Hub (RBH), osnovan 2025. godine od strane Vanjskotrgovinske komore BiH uz podršku Univerziteta Sarajevo School of Science and Technology (SSST), pruža podršku kompanijama u Bosni i Hercegovini u usvajanju odgovornih, održivih i zelenih poslovnih praksi usklađenih s evropskim standardima. RBH djeluje kao katalizator, povezujući privatni sektor, aktere inovacija i institucionalne kreatore politika, s ciljem ubrzanja zelene transformacije ekonomije BiH. Osnivanje RBH-a podržano je kroz SEDEP projekat, koji implementira GIZ uz podršku Evropske unije i Saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj Savezne Republike Njemačke.

U tom kontekstu, SSST angažuje konsultantsku firmu za izradu sveobuhvatne Procjene zelenih lanaca vrijednosti u pet strateških industrija: drvnoj, metalnoj, turističkoj, tekstilnoj i prehrambenoj. Ovi sektori su odabrani zbog svog značajnog izvoznog potencijala, visokog udjela u zaposlenosti i značajnog ekološkog otiska.

Procjena će pružiti analitičke i na dokazima zasnovane uvide o tome gdje i kako zelene inovacije – kroz nove tehnologije, čišće proizvodne procese i modele cirkularne ekonomije – mogu donijeti koristi i za okoliš i za konkurentnost. Rezultati će poslužiti kao osnova za ciljano razvijanje i usvajanje inovacija od strane MSP-a iz navedenih industrija, olakšavajući primjenu održivih poslovnih praksi, proizvoda i usluga.

2. Cilj

Cilj ove konsultantske usluge je procijeniti, mapirati i identificirati mogućnosti za ozelenjavanje unutar lanaca vrijednosti pet ciljnih industrija — drvne, metalne, turističke, tekstilne i prehrambene — u Bosni i Hercegovini.

Procjena će:

- Identificirati ulazne tačke za zelene inovacije (tehnološke, operativne i organizacijske);
- Procijeniti prepreke i faktore koji omogućavaju zelenu tranziciju unutar svakog sektora;
- Pružiti preporuke za intervencije koje se mogu proširiti i potencijalne pilot-projekte;
- Isporučiti međusektorski sintezni izvještaj koji sažima naučene lekcije, sinergije i preporuke politika za buduće programe.

3. Opseg posla

Konsultantska firma će angažovati multidisciplinarni tim od šest konsultanata (pet sektorskih stručnjaka i jednog voditelja tima) za realizaciju sljedećih zadataka.

3.1. Koordinacija i osiguranje kvaliteta (Voditelj tima)

Voditelj tima će:

- Voditi ukupnu koordinaciju, usklađivanje metodologije i osiguranje kvaliteta svih sektorskih procjena;
- Izraditi Inception Report (početni izvještaj), koji uključuje jedinstvenu metodologiju, alate za prikupljanje podataka i obrasce za procjenu;
- Osigurati da sve analize slijede dosljednu logiku i da su međusobno uporedive između sektora;
- Redovno izvještavati menadžera projekta RBH o napretku;
- Konsolidovati nalaze u Završni sintezni izvještaj koji sažima ključne međusektorske lekcije, zajedničke prepreke i mogućnosti za replikaciju;
- Nadzirati pisanje, uređivanje i formatiranje kako bi se osigurao visok kvalitet isporuka;
- Podržati RBH u angažovanju relevantnih aktera i prezentaciji rezultata.

3.2. Procjene lanaca vrijednosti (Sektorski stručnjaci)

Svaki sektorski stručnjak će provesti detaljnu procjenu u okviru svoje dodijeljene industrije, koristeći metodologiju analize lanaca vrijednosti primijenjenu u prethodnim RBH i GIZ procjenama ozelenjavanja.

3.2.1. Situaciona analiza

- Pregledati relevantne državne i entitetske politike, strategije i regulatorne okvire;
- Analizirati strukturu sektora, tržišne trendove, potrošnju energije i resursa, te postojeće inicijative održivosti;
- Procijeniti spremnost sektora za usvajanje zelenih i cirkularnih inovacija (finansijski, institucionalni i tehnološki aspekti).

3.2.2. Mapiranje lanca vrijednosti

- Mapirati cijeli lanac vrijednosti svakog sektora, uključujući:
 - Upstream: nabavku sirovina, energije i proizvodnih inputa;
 - Midstream: proizvodnju, preradu, pakovanje, logistiku i skladištenje;
 - Downstream: distribuciju proizvoda, potrošnju, tretman otpada i reciklažu;
- Identificirati faze s najvećim ekološkim uticajem i neefikasnostima.

3.2.3. Identifikacija mogućnosti za zelene inovacije

- Uspostaviti saradnju s najmanje pet privatnih kompanija po sektoru (koje dostavlja RBH) kroz strukturirane intervjue i terenske posjete;
- Identificirati prilike za inovacije u oblastima:
 - Energetske efikasnosti i obnovljivih izvora energije;
 - Cirkularne ekonomije i efikasnosti resursa;
 - Efikasnosti upotrebe vode i smanjenja zagađenja;
 - Eko-dizajna i razvoja održivih proizvoda;
 - Pametne proizvodnje i digitalizacije;
 - Zelene logistike i niskougljičnih lanaca snabdijevanja;

- Minimizacije otpada i valorizacije nusproizvoda;
- Certifikacije, sljedivosti i izvještavanja o održivosti.
- Usporediti globalne i regionalne primjere dobre prakse i procijeniti njihovu primjenjivost u lokalnom kontekstu;
- Pružiti konkretne preporuke za integrisanje zelenih inovacija u poslovne modele i upravljanje lancima vrijednosti.

3.2.4. Konsultacije i validacija

- Prezentirati preliminarne nalaze na konsultativnim radionicama sa predstavnicima industrije (kompanije, komore, ministarstva, akademska zajednica, donatori);
- Prikupiti povratne informacije i potvrditi izvodljivost i relevantnost predloženih intervencija;
- Završiti sektorske izvještaje u skladu s dobijenim komentarima i sugestijama.

4. Jezik studije

Svi izvještaji i isporuke moraju biti pripremljeni na lokalnim jezicima. Svi članovi tima moraju tečno govoriti i engleski i lokalni jezik.

5. Sastav tima i kvalifikacije

Uloga	Broj	Odgovornosti
Voditelj tima / sektorski stručnjak	1	Metodološka koordinacija, osiguranje kvaliteta, izrada sinteznih izvještaja i jedna sektorska procjena
Sektorski stručnjaci (drvena, metalna, turistička, tekstilna, prehrambena industrija)	5	Provođenje pojedinačnih sektorskih procjena i podrška međusektorskoj analizi

Kvalifikacije za sve stručnjake

- Magistarski ili viši stepen iz oblasti upravljanja okolišem, ekonomije, inovacija, održivog razvoja ili srodnih oblasti;
- Minimalno 7 godina iskustva u industrijskom razvoju, analizi lanaca vrijednosti ili inovacijama u oblasti održivosti;
- Dokazano iskustvo u najmanje jednom od ciljnih sektora;
- Poznavanje koncepta cirkularne ekonomije, sistema upravljanja okolišem i zelenih tehnologija;
- Upoznavanje s industrijom BiH, regulatornim okvirima i projektima finansiranim od strane donatora;
- Snažne analitičke i izvještajne vještine; izvrsno poznavanje pisanog engleskog jezika.

Dodatni zahtjevi za voditelja tima

- Minimalno 10 godina relevantnog iskustva u vođenju višesektorskih analitičkih ili konsultantskih angažmana;
- Dokazano iskustvo u osiguranju kvaliteta i koordinaciji ekspertskih timova;
- Evidentirano iskustvo u izradi sinteznih izvještaja ili višesektorskih analiza.

6. Kriteriji za evaluaciju i odabir

Kriterij evaluacije	Težina
Tehnička ekspertiza (kvalifikacije predloženog tima)	30 %
Relevantno iskustvo (slični projekti i sektori)	30 %
Metodologija i pristup (kvalitet, koherentnost i izvodljivost)	20 %
Finansijska ponuda / vrijednost za novac	20 %

Evaluacija će se vršiti metodom kumulativne analize koja kombinuje tehničke i finansijske ocjene.

7. Izvještavanje i nadzor

Konsultantska firma će izvještavati koordinatora projekta SSST za Responsible Business Hub (RBH). Voditelj tima će biti glavna kontakt osoba, zadužena za koordinaciju sve komunikacije i isporuka.

Redovni sastanci o napretku (virtuelni ili uživo) biće organizovani na početku projekta, na sredini implementacije i prije konačne predaje izvještaja.

8. Isporuke i način plaćanja

Grupa isporuka 1 – Inicijalna faza (20%)

Rok: u roku od 2 sedmice od potpisivanja ugovora

Isporuke:

1. **Inicijalni izvještaj (Inception Report)** koji uključuje:
 - Jedinstvenu metodologiju procjene i analitički okvir;
 - Alate za prikupljanje podataka i obrasce za procjenu lanaca vrijednosti;
 - Detaljan plan rada i vremenski okvir za sve sektore;
 - Plan koordinacije i osiguranja kvaliteta.
2. **Uvodni sastanak (kick-off meeting)** sa SSST/RBH timom radi prezentacije i potvrde metodološkog pristupa.

Grupa isporuka 2 – Sektorske procjene (50%)

Rok: sredina projekta (otprilike 6–8 sedmica nakon odobrenja inicijalnog izvještaja)

Isporuke:

1. **Pet sektorskih izvještaja o procjeni** (drvni, metalni, turistički, tekstilni i prehrambeni sektor), koji uključuju:
 - **Analizu trenutnog stanja** (politički kontekst, struktura sektora, trendovi održivosti);
 - **Mapiranje lanca vrijednosti** (ulazne, srednje i izlazne faze, ključne neefikasnosti);
 - **Identifikaciju mogućnosti za zelene inovacije** (tehnološke, operativne i organizacione);
 - **Preporuke za pilot projekte i skalabilne intervencije.**
2. **Radionice sa zainteresovanim stranama** radi potvrde preliminarnih nalaza.
3. **Izvještaj o srednjoročnom napretku**, koji sažima ključne uvide, izazove i prilagođavanja plana rada.

Grupa isporuka 3 – Završno izvještavanje i diseminacija

(30%) Rok: kraj angažmana (do januara 2025.)

Isporuke:

1. **Završni sintezni izvještaj**, koji integriše nalaze iz svih sektora, naučene lekcije i preporuke za javne politike;
2. **Konačne validirane verzije** svih pet sektorskih izvještaja (s uvaženim komentarima relevantnih aktera);
3. **Prezentacija rezultata** RBH-u, SSST-u i ključnim dionicima (uživo ili online);
4. **Sažetak (brief)** u maksimalno 5 stranica s ključnim zaključcima i preporukama za buduće programe.

Ukupna raspodjela plaćanja:

- 20% po odobrenju Grupe isporuka 1 (inicijalni izvještaj)
- 50% po odobrenju Grupe isporuka 2 (sektorske procjene i srednjoročni izvještaj)
- 30% po odobrenju Grupe isporuka 3 (završni sintezni izvještaj i prezentacija)

9. Zahtjevi za prijavu

Zainteresovane konsultantske firme pozivaju se da dostave:

- Profil kompanije koji sažima relevantno iskustvo u projektima održivosti ili industrijskog razvoja;
- Biografije (CV) predloženih članova tima (voditelj tima + 5 sektorskih stručnjaka);
- Tehničku ponudu (maksimalno 5 stranica) koja sadrži metodologiju, plan rada, podjelu uloga i mjere osiguranja kvaliteta;

- Finansijsku ponudu prema formatu navedenom u Prilogu 1.

10. Podnošenje ponuda

Ponude se dostavljaju elektronski na info@ssst.edu.ba najkasnije do **17. novembra 2025. do 23:59h** (CET). Predmet poruke treba glasiti: „*RBH – Greening of Value Chains Assessment (Wood, Metal, Tourism, Textile, Food)*“. Ponuda treba sadržavati:

- Tehničku ponudu (metodologija, plan rada, sastav tima, biografije, sertifikati).
- Finansijsku ponudu (razrada budžeta u BAM prema dostavljenom formatu).

Zakašnjele ili nepotpune ponude neće biti razmatrane.

Prilog 1: Obrazac finansijske ponude – [82-2-25-2]

Naziv ponuđača:		Datum:	
-----------------	--	--------	--

Ponuđač je dužan pripremiti Finansijsku ponudu prema formatu u nastavku i dostaviti je zajedno s Tehničkom ponudom. Svaka informacija o Finansijskoj ponudi navedena u Tehničkoj ponudi rezultirat će diskvalifikacijom ponuđača.

Finansijska ponuda treba biti usklađena sa zahtjevima iz Uslova referentnog zadatka (ToR) i sa Tehničkom ponudom ponuđača.

Valuta finansijske ponude: []

Tabela 1: Sažetak ukupnih troškova

	Iznos(i)
Profesionalne naknade (iz Tabele 2)	
Drugi troškovi (iz Tabele 3)	
Ukupan iznos finansijske ponude	

Tabela 2: Pregled profesionalnih naknada

Ime i prezime	Pozicija	Dnevna stopa <i>A</i>	Br. dana/ mjeseci/sati <i>B</i>	Ukupno $C=A \times B$
Međuzbir profesionalne naknade:				

Tabela 3: Pregled drugih troškova

Opis kategorije troška	Opis jedinice	Količina	Cijena po jedinici	Ukupna vrijednost
Međunarodni letovi	Putovanje			
Dnevnice	Dan			
Drugi razni troškovi putovanja	Putovanje			
Lokalni troškovi putovanja	Ukupni trošak			
Vlastiti troškovi				
Drugi troškovi: (uz specifikaciju)				

Međuzbir drugi troškovi:	
--------------------------	--

Tabela 4: Pregled cijena po aktivnosti/rezultirajućim materijalima

Opis aktivnosti/ rezultirajućih materijala	Vrijeme (radnih dana)	Profesionalne naknade	Drugi troškovi	Ukupno

Potpis ovlaštene osobe:

Pečat: