

TERMS OF REFERENCE NO. 13/24

Development and Delivery of a Certified Carbon Accounting Training Program

1. Background

The nascent green transformation in Bosnia and Herzegovina, while a monumental challenge, is also a near-unique opportunity for a cultural shift towards an economy built on fundamentally different principles. With the Western Balkans one of Europe's areas most affected by climate change, there is even greater social and economic impetus to accelerate the pace of industrial and societal transformation.

However - and in addition to both consumers and producers acknowledging the need for greater responsibility and restraint - the success of the coming transformation will largely depend on the deployment of innovation as a critical enabler of this process; this is explicitly noted in the Guidelines for the Implementation of the Green Agenda for the Western Balkans.

Bosnia and Herzegovina's economy continues to lag behind the European average with traditional industry overwhelmingly exporting low technology products with limited value added and a large resource consumption footprint. This suggests that the deployment of effective innovation measures is essential, and that further engagement is needed to continue shifting research and innovation activities towards the business sector. The drive towards a greener, innovation-driven economy foresees a key role for small and medium enterprises in particular; worldwide, they contribute some 60% of industrial carbon emissions and 70% of all pollution. This shift towards more responsible and sustainable industrial practices for Bosnia and Herzegovina, however, requires businesses embrace innovative and efficient methods of production, with digitalization as a key driver. This, in turn, calls for new resources being placed at the disposal of established enterprises - as well as emerging entrepreneurs - in order to enable them to internalize new knowledge, deploy new technology, and make use of funding opportunities available through existing and future EU financing instruments.

Encouragingly, the green transformation is a key consideration in principal public sector strategies and policies, both in-country and by the resident donor community. This includes the EU's Economic and Investment Plan for the Western Balkans, the Western Balkans Green Agenda, the EU's Digital Strategy, the S3 Framework (Smart Specialization Strategy), and, crucially, the UN's Sustainable Development Goals. Domestically, all key national and sub-national documents reference the green transition and the need to move away from resource-intensive traditional industry operations. This includes the BiH Economic Reform Program, the entity development strategies, as well as sectoral guiding documents at national, entity and cantonal levels. There are, however, few interventions presently translating said strategic commitments into practical action. With this in mind, SSST has partnered up with the Federal Chamber of Commerce, the University of Novi Sad, Serbia, and the Innovation and Technology Park "Tehnopolis", Montenegro, to create an enabling platform that will guide businesses and entrepreneurs through the green transformation process, using innovative digitalization solutions to help them reinvent their



Implemented by



business models and introduce new technologies aimed at decreasing industry's environmental footprint. The activity, titled the Green Agenda Innovation Accelerator (GAIA), is jointly funded by the European Union and the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development of the Federal Republic of Germany (BMZ).

As part of its activities, the Project is commissioning the development and delivery of a carbon accounting training course that is aimed at creating an initial pool of experts to facilitate the implementation of requirements facing BiH SMEs as they embark on the green transition.

2. Objective

The majority of SMEs in BiH lack the necessary systems for supplying the climate and environmental information demanded by global and local regulations. The carbon accounting course aims to equip participants with the essential skills and resources to offer carbon management consultancy and support BiH firms.

Carbon management involves the methods and strategies used for measuring, recording, minimizing, compensating for, and improving a company's carbon footprint. Its primary goal is to control and lessen the detrimental effects of carbon emissions, helping to combat climate change while also potentially providing financial advantages, aligning with buyer standards, and enhancing the corporate reputation. Adhering to mandates like the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) is crucial for businesses within the EU and elsewhere, necessitating transparent emission disclosures throughout their supply chain. This underscores the growing significance of implementing carbon management frameworks in both buyer and supplier entities, with SMEs in BiH required to submit such data. The initial phase involves setting up a carbon management infrastructure and formulating an initial strategy for actionable measures.

Therefore, the main objective of the assignment is to develop and deliver a carbon accounting training course for a group of up to 12 consultants, to equip them to provide carbon footprint exercise for SMEs in BiH.

In line with the requirements of the assignment, the following sub-objective is thus envisioned:

1. Development of the carbon accounting course
2. Delivery of the carbon accounting course
3. Design and implementation of a certification process
4. Provision of joint review services for the training outcomes
5. Development of recommendation

3. Scope of work

Under the overall supervision of the GAIA Project Team, and in collaboration with partners, the Service Provider will be responsible for the implementation of the following:



Implemented by



Activity 1. Development of the carbon accounting course

The successful bidder will be responsible for developing the carbon accounting course, that will be aligned with the latest standards and practices in carbon management. A significant part of this undertaking includes the creation of educational content and materials, which will be essential in facilitating the learning process for participants. Furthermore, the development of a company use case is anticipated, providing a real-world application scenario that will enrich the training experience.

The training curriculum will be designed to specifically address the unique needs of companies in this context, with modules including:

- Introduction to the concept of corporate carbon footprint, the EU and regional regulatory landscape, and an introductory company case study.
- Basics of carbon accounting, including principles and defining boundaries.
- Detailed exploration of corporate carbon footprints, covering Scope 1, Scope 2, and Scope 3 emissions.
- Development of a Carbon Management Strategy towards achieving "Net-Zero GHG", encompassing key components, a roadmap, setting targets with SBTi, and practical measure examples.
- Strategy implementation focusing on operational monitoring and consulting approaches.

Proposed level of effort: 3 days

Activity 2. Delivery of the carbon accounting course

The delivery phase will ensure that every aspect of the training is designed for maximum impact and understanding. Following this, the bidder will lead a 5-day intensive training on carbon management, imparting crucial knowledge and practices to 12 participants.

Proposed level of effort: 5 days

Activity 3. Design and implementation of a certification process

Another key responsibility will be the design and implementation of a certification process, which will serve as a means of quality assurance, validating the knowledge acquired by participants during the training. The foundation of this certification process is built on knowledge quizzes and assignments focused on transferring knowledge.

Proposed level of effort: 2 days

Activity 4. Provision of joint review services for the training outcomes

Collaboration with the GAIA project team for a joint review of the training outcomes is also expected, providing an opportunity to assess the effectiveness of the training and identify areas for improvement.

Proposed level of effort: 1 days



Implemented by



Activity 5. Development of recommendations

Finally, the bidder will draft recommendations for the follow-up process, setting the stage for future actions and ensuring the continuous development and effectiveness of the carbon management training initiatives.

Proposed level of effort: 1 day

Please note that the bidder is requested to submit an offer that excludes travel and accommodation costs, as these logistical arrangements will be covered by the Project.

4. Language of the Study

All deliverables must be delivered exclusively in one of the official languages of Bosnia and Herzegovina.

5. Minimum Eligibility and Qualification Criteria

Eligibility and Qualification will be evaluated on Pass/Fail basis.

Subject	Criteria	Document Submission requirement
ELIGIBILITY		
Legal Status	Vendor is a legally registered entity.	Legal registration documents submitted
Company Profile	Bidder information.	Company Profile, which should not exceed 5 (5) pages, including printed brochures and product catalogues relevant to the goods/services being procured
QUALIFICATION		
Previous Experience	Minimum 3 contracts of similar nature and complexity implemented over the last 5 years.	Contracts /client statements on satisfactory performance/other relevant documents confirming satisfactory delivery of results submitted
Financial Standing	Bidder must demonstrate the current soundness of its financial standing.	Income statement and balance sheet for the year 2022 and 2023 and/or other relevant documents demonstrating current soundness of financial standing



Implemented by



6. Deliverables and Payment Schedule

The GAIA project expects the assignment to be fully completed by end of May 2024, in line with the schedule below:

Assignment output	Deliverables	Payment %	Indicative Deadline	Condition for Payment
Task 1: Development of the carbon accounting course	Developed carbon accounting training curriculum and materials, aligned with the latest standards and practices in carbon management.	30 %	April 2024	Within thirty (30) days from the date of meeting the following conditions: a) Client's written acceptance (i.e., not mere receipt) of the quality of the outputs; and
Task 2: Delivery of the carbon accounting training	5-day intensive training on carbon management delivered, imparting crucial knowledge and practices to 12 professionals.	30 %	April 2024	b) Receipt of invoice from the Service Provider
Task 3: Design and implementation of a certification process	Certification process designed and implemented.	20 %	May 2024	
Task 4: Provision of joint review services for the training outcomes	Reviewed training outcomes jointly with the GAIA project team	10 %	May 2024	
Task 5: Development of recommendation	Recommendations for the follow-up process developed and final report submitted.	10 %	May 2024	

7. Submission Deadline

All interested candidates are to submit their bids to this call with all supporting documents from **Tuesday, April 2, 2024, to Friday, April 12, 2024, 23:59 PM**. All bids are to be submitted electronically to the following email address: *info@ssst.edu.ba*, with the subject note: *Development and Delivery of a Carbon Accounting Training Course, no. 13/24– Call for Bid Submission*.



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Financial Proposal Form – 13/24

Name of Bidder: [Insert Name of Bidder] Date:

The Bidder is required to prepare the Financial Proposal following the below format and submit with the Technical. Any Financial information provided in the Technical Proposal shall lead to Bidder's disqualification.

The Financial Proposal should align with the requirements in the Terms of Reference and the Bidder's Technical Proposal.

Currency of the proposal: [Insert Currency]

Table 1: Summary of Overall Prices

	Amount(s)
Professional Fees (from Table 2)	
Other Costs (from Table 3)	
Total Amount of Financial Proposal	

Table 2: Breakdown of Professional Fees

Name	Position	Fee Rate	No. of Days/months/ hours	Total Amount
		A	B	C=A+B
In-Country				
Subtotal Professional Fees:				

Table 3: Breakdown of Other Costs

Description	UOM	Quantity	Unit Price	Total Amount
International flights	Trip			
Subsistence allowance	Day			
Miscellaneous travel expenses	Trip			
Local transportation costs	Lump Sum			



Implemented by



Out-of-Pocket Expenses					
Other Costs: (please specify)					
Subtotal Other Costs:					

Table 4: Breakdown of Price per Deliverable/Activity

Deliverable/ Activity description	Time (person days)	Professional Fees	Other Costs	Total
Deliverable 1				
Deliverable 2				
Deliverable 3				
.....				

Signature of authorized person:

Stamp:



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

TERMS OF REFERENCE NO. 13/24

Razvoj i isporuka certificiranog programa obuke karbonskog otiska

1. Pozadina

Zelena transformacija u nastajanju u Bosni i Hercegovini, iako monumentalni izazov, također je jedinstvena prilika za kulturni pomak prema ekonomiji izgrađenoj na fundamentalno drugačijim principima. Budući da je Zapadni Balkan jedno od područja Evrope koje je najviše pogodjeno klimatskim promjenama, postoji još veći društveni i ekonomski podsticaj da se ubrza tempo industrijske i društvene transformacije.

Međutim - i pored toga što i potrošači i proizvođači priznaju potrebu za većom odgovornošću i suzdržanošću - uspjeh predstojeće transformacije u velikoj mjeri će zavisiti od implementacije inovacija kao kritičnog pokretača ovog procesa; to je izričito navedeno u Smjernicama za implementaciju Zelene agende za Zapadni Balkan.

Privreda Bosne i Hercegovine i dalje zaostaje za evropskim prosjekom, a tradicionalna industrija u velikoj mjeri izvozi proizvode niske tehnologije s ograničenom dodanom vrijednošću i velikim stepenom potrošnje resursa. To sugerireće da je primjena efikasnih inovacionih mjera od suštinskog značaja i da je potrebno dalje angažovanje kako bi se nastavilo prebacivanje istraživačkih i inovacionih aktivnosti na poslovni sektor. Zalaganje za zeleniju ekonomiju vođenu inovacijama predviđa ključnu ulogu posebno za mala i srednja preduzeća; širom svijeta, ona doprinose oko 60% industrijskih emisija ugljenika i 70% svih zagađenja. Ovaj pomak prema odgovornijim i održivijim industrijskim praksama za Bosnu i Hercegovinu, međutim, zahtijeva da preduzeća prihvate inovativne i efikasne metode proizvodnje, pri čemu je digitalizacija ključni pokretač. To zauzvrat zahtijeva stavljanje novih resursa na raspolaganje etabliranim preduzećima - kao i poduzetnicima u usponu - kako bi im se omogućilo da internalizuju nova znanja, implementiraju nove tehnologije i iskoriste mogućnosti finansiranja dostupne kroz postojeće i buduće instrumente finansiranja EU.

Podsticajno, zelena transformacija je ključno razmatranje u glavnim strategijama i politikama javnog sektora, kako u zemlji, tako i od rezidentne donatorske zajednice. To uključuje Ekonomski i investicioni plan EU za Zapadni Balkan, Zelenu agendu Zapadnog Balkana, Digitalnu strategiju EU, Okvir S3 (Strategija pametne specijalizacije) i, što je najvažnije, UN-ove ciljeve održivog razvoja. Na domaćem nivou, svi ključni nacionalni i podnacionalni dokumenti upućuju na zelenu tranziciju i potrebu da se udalji od tradicionalnih industrijskih operacija koje intenzivno koriste resurse. To uključuje Program ekonomskih reformi BiH, strategije razvoja entiteta, kao i sektorske orientacione dokumente na nacionalnom, entitetskom i kantonalm nivou. Međutim, malo je intervencija koje trenutno prenose navedene strateške obaveze u praktičnu akciju. Imajući to u vidu, SSST se udružio sa Privrednom/gospodarskom komorom FBiH, Univerzitetom u Novom Sadu, Srbija, i Inovaciono-tehnološkim parkom „Tehnopolis“, Crna Gora, kako bi stvorio platformu koja će voditi preduzeća i preduzetnike kroz proces zelene transformacije, koristeći inovativna rješenja digitalizacije koja će im pomoći da ponovo osmisle svoje poslovne modele i uvedu nove



Implemented by



tehnologije usmjerene na smanjenje ekološkog otiska industrije. Aktivnost pod nazivom Green Agenda Innovation Accelerator (GAIA) finansira Evropska unija and the Federalno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj Savezne Republike Njemačke (BMZ), putem Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

Kao dio svojih aktivnosti, Projekat naručuje uslugu razvoja i isporuke certificiranog programa obuke karbonskog otiska koji ima za cilj stvaranje početnog kruga stručnjaka, koji će olakšati implementaciju zahtjeva sa kojima se MSP u BiH suočavaju dok kreću u zelenu tranziciju.

2. Cilj

Većini malih i srednjih preduzeća u BiH nedostaju neophodni sistemi za snabdijevanje klimatskim i ekološkim informacijama koje zahtijevaju globalni i lokalni propisi. Izračun karbonskog otiska ima za cilj opremiti polaznike osnovnim vještinama i resursima za pružanje savjetovanja o upravljanju karbonskim otiskom, te pružiti podršku firmama iz BiH.

Upravljanje karbonskim otiskom uključuje metode i strategije koje se koriste za mjerenje, snimanje, minimiziranje, kompenzaciju i poboljšanje karbonskog otiska kompanije. Primarni cilj je da kontroliše i umanji štetne efekte emisija ugljika, pomažući u borbi protiv klimatskih promjena, istovremeno potencijalno pružajući finansijske prednosti, usklađivanje sa standardima kupaca i poboljšanje korporativne reputacije. Poštivanje mandata kao što su Direktiva EU o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Mechanizam za prilagodbu granica ugljika (CBAM) ključno je za preduzeća unutar EU i drugdje, što zahtijeva transparentno otkrivanje emisija u cijelom njihovom lancu snabdijevanja. Ovo naglašava rastući značaj implementacije okvira za upravljanje karbonskim otiskom u entitetima kupaca i dobavljača, pri čemu su mala i srednja preduzeća u BiH obavezna da dostave takve podatke. Početna faza uključuje postavljanje infrastrukture za upravljanje arbonskim otiskom i formulisanje početne strategije za mjere koje se mogu primijeniti.

Stoga je glavni cilj zadatka razviti i održati certificirani program obuke karbonskog otiska za grupu do 12 konsultanata, kako bi ih opremili da pruže vježbu certificiranog programa obuke karbonskog otiska za mala i srednja preduzeća u BiH.

U skladu sa zahtjevima zadatka, predviđen je sljedeći podcilj:

1. Razvoj certificiranog programa obuke karbonskog otiska
2. Isporuka certificiranog programa obuke karbonskog otiska
3. Dizajn i implementacija procesa certifikacije
4. Pružanje usluga zajedničkog pregleda ishoda obuke
5. Izrada preporuka

3. Opseg rada

Pod sveobuhvatnim nadzorom projektnog tima GAIA, i u saradnji sa partnerima, Pružalac usluga će biti odgovoran za implementaciju sljedećeg:



Aktivnost 1. Razvoj certificiranog programa obuke karbonskog otiska

Uspješni ponuđač će biti odgovoran za razvoj certificiranog programa obuke karbonskog otiska, koji će biti uskladen sa najnovijim standardima i praksama u upravljanju karbonskim otiskom. Značajan dio ovog poduhvata uključuje kreiranje obrazovnih sadržaja i materijala, koji će biti od suštinskog značaja za olakšavanje procesa učenja za učesnike. Nadalje, predviđa se razvoj slučaja upotrebe kompanije, koji će pružiti scenarij primjene u stvarnom svijetu, te obogatiti iskustvo obuke.

Kurikulum obuke će biti osmišljen tako da se posebno bavi jedinstvenim potrebama kompanija u ovom kontekstu, sa modulima koji uključuju:

- Uvod u koncept korporativnog karbonskog otiska, EU i regionalnu regulativu i uvodnu studiju slučaja kompanije.
- Osnove obračuna ugljika, uključujući principe i definiranje granica.
- Detaljno istraživanje korporativnih karbonskih otisaka, pokrivajući emisije iz opsega 1, opsega 2 i opsega 3.
- Razvoj strategije upravljanja karbonskim otiskom u pravcu postizanja „Net-Zero GHG“, koja obuhvata ključne komponente, mapu puta, postavljanje ciljeva sa SBTi i primjere praktičnih mjera.
- Implementacija strategije sa fokusom na operativni monitoring i konsultantske pristupe.

Predviđeni broj dana: 3 dana

Aktivnost 2. Isporuka certificiranog programa obuke karbonskog otiska

Faza isporuke će osigurati da svaki aspekt obuke bude dizajniran za maksimalan uticaj i razumijevanje. Nakon toga, ponuđač će voditi petodnevnu intenzivnu obuku o upravljanju karbonskim otiskom, prenoseći ključna znanja i prakse za 12 učesnika.

Predviđeni broj dana: 5 dana

Aktivnost 3. Dizajn i implementacija procesa certifikacije

Druga ključna odgovornost će biti osmišljavanje i implementacija procesa certifikacije, koji će služiti kao sredstvo osiguranja kvaliteta, potvrđujući znanje stečeno od strane učesnika tokom obuke. Osnova ovog procesa certifikacije je izgrađena na kvizovima znanja i zadacima usmjerenim na prenošenje znanja.

Predviđeni broj dana: 2 dana

Aktivnost 4. Pružanje usluga zajedničkog pregleda ishoda obuke

Očekuje se i saradnja sa projektnim timom GAIA za zajedničku reviziju ishoda obuke, pružajući priliku za procjenu efikasnosti obuke i identifikaciju područja za poboljšanje.

Predviđeni broj dana: 1 dan



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Aktivnost 5. Izrada preporuka

Ponuđač će izraditi preporuke za proces praćenja, postavljajući teren za buduće akcije i osiguravajući kontinuirani razvoj i efektivnost inicijativa za obuku o upravljanju karbonskim otiskom.

Predviđeni broj dana: 1 dan

Napominjemo da se od ponuđača traži da dostavi ponudu koja isključuje putne troškove i troškove smještaja, jer će ovi logistički aranžmani biti pokriveni Projektom.

4. Jezik

Svi zadaci moraju biti obavljeni isključivo na jednom od službenih jezika Bosne i Hercegovine.

5. Minimalni kriteriji za ispunjavanje uslova kvalifikacije

Ispunjavanje uslova i kvalifikacija će se ocjenjivati na osnovu prolaska/neuspjeha.

Tema	Kriterij	Potrebni dokumenti
Prihvatljivost		
Pravni Status	Dobavljač je pravno registrovani entitet.	Dostavljeni dokumenti o registraciji
Profil kompanije	Podaci o ponuđaču.	Profil kompanije, koji ne smije biti duži od 5 (5) stranica, uključujući štampane brošure i kataloge proizvoda koji su relevantni za robu/usluge koje se nabavljaju
Kvalifikacija		
Prethodno iskustvo	Minimalno 3 ugovora slične prirode i kompleksnosti, implementirana u posljednjih 5 godine.	Dostavljeni su ugovori /izjave klijenta o zadovoljavajućem radu/drugi relevantni dokumenti koji potvrđuju zadovoljavajuću isporuku
Finansijsko stanje	Ponuđač mora dokazati trenutnu ispravnost svog finansijskog stanja.	Bilans uspjeha i bilans stanja za godinu 2022. i 2023. i/ili drugi relevantni dokumenti koji pokazuju trenutnu solidnost finansijskog stanja



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

6. Isporuke i raspored plaćanja

Projekat očekuje da će zadatak biti u potpunosti završen do kraja maja, 2024. godine, u skladu sa rasporedom u nastavku:

Rezultat zadatka	Isporuke/uslov plaćanja	Plaćanje %	Okvirni rok	Uslov za plaćanje
Zadatak 1: Razvoj certificiranog programa obuke karbonskog otiska	Razvijen kurikulum i materijali za program obuke o karbonskom otisku, uskladjeni sa najnovijim standardima i praksama.	30 %	April 2024	U roku od trideset (30) dana od dana ispunjavanja sljedećih uslova: a) Pismeno prihvatanje (tj. ne samo prijem) kvalitet rezultata od strane Klijenta;
Zadatak 2: Isporuka certificiranog programa obuke karbonskog otiska	Održana 5-dnevna intenzivna obuka o upravljanju karbonskim otiskom, prenoseći ključna znanja i prakse za 12 profesionalaca.	30 %	April 2024	i b) Prijem fakture od Pružaoca usluga.
Zadatak 3: Dizajn i implementacija procesa certifikacije	Dizajniran i implementiran proces certifikacije.	20 %	Maj 2024	
Zadatak 4: Pružanje usluga zajedničkog pregleda ishoda obuke	Održan pregled rezultata obuke zajedno sa projektnim timom GAIA	10 %	Maj 2024	
Zadatak 5: Izrada preporuka	Razvijene preporuke za proces praćenja i dostavljen završni izvještaj.	10 %	Maj 2024	

7. Rok za podnošenje ponuda

Svi zainteresovani kandidati trebaju dostaviti svoje ponude sa svim pratećim dokumentima od **utorka, 2. aprila 2024. godine do petka, 12. aprila 2024. godine, 23:59**. Sve ponude se dostavljaju elektronskim putem na sljedeću e-mail adresu: info@ssst.edu.ba, sa naznakom predmeta: *13/24- Razvoj i isporuka certificiranog programa obuke karbonskog otiska*.



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Obrazac finansijskog prijedloga – 13/24

NAZIV PONUĐAČA:	Datum:
-----------------	--------

Ponuđač je dužan pripremiti finansijsku ponudu u formatu navedenom u nastavku i dostaviti je zajedno s ostalim traženim dokumentima.

Valuta ponude: (navesti valutu)

Tablica 1: Sažetak ukupnih cijena

	Iznos(i)
Stručne naknade (iz tablice 2.)	
Ostali troškovi (iz tablice 3)	
Ukupni iznos finansijske ponude	

Tablica 2: Iznosi profesionalnih naknada

Naziv	Pozicija	Stopa naknade	Br. dana/mjeseci/ sati	Ukupni iznos
		A	B	C=A-B;
U zemlji				
Ukupan iznos profesionalnih naknada:				

Tablica 3: Iznosi ostalih troškova

Opis	UOM	Količina	Jedinična cijena	Ukupni iznos
Međunarodni letovi	Putovanje			
Terenski dodatak	Dan			
Drugi putni troškovi	Putovanje			
Troškovi lokalnog prijevoza	Okvirni iznos			
Gotovinski izdaci				
Ostali troškovi: (navesti)				
Total ostalih troškova:				



Implemented by



Tablica 4: Iznosi cijene po predmetu isporuke/aktivnosti

Rezultat Opis aktivnosti	Vrijeme osoba/dani	Profesionalne naknade	Ostali troškovi	Ukupno
Rezultat 1				
Rezultat 2				
Rezultat 3				
.....				

Potpis ovlaštene osobe:

Pečat: